
Claudia Laub

President, El Agora, Argentina

Claudia Laub is President of the Civil Association of El Agora and a sociologist from the National University of Buenos Aires (UBA). She is professor at the Institute of Research and Training in Public Administration at the National University of Cordoba (UNC). She is the Coordinator of the Security Department of the non-profit association El Agora, a consultant at the Institute for Criminal Policy and Security of the province of Buenos Aires, and an international consultant for the United Nations Development Programme (UNDP), Inter-American Development Bank.

Claudia Laub

Presidente, El Agora, Argentina

Presidente de la Asociación civil El Agora. Socióloga, Universidad Nacional de Buenos Aires (UBA). Docente del Instituto de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP) Universidad Nacional de Córdoba. (UNC). Coordinadora del área de Seguridad de la Asociación sin fines de lucro El Agora. Consultora del Instituto de Política Criminal y Seguridad, Provincia de Buenos Aires. Consultora Internacional Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, BID.

15th Anniversary International Centre for the
Prevention of Crime
“Crime Prevention from Across the
World: Taking Stock, Evaluation,
and Future Perspectives”
December 2009
Montreal, Quebec, Canada



EL AGORA

Asociación
civil sin fines
de lucro

En esta hora, reunidos para la acción pública

www.elagora.org.ar

Problematizar

- Cuando los diferentes componentes de la seguridad son estudiados por separado desarticulados y desprovistos de una perspectiva que los integre dificulta tanto la comprensión como la politicidad. Resulta estratégico contar con escenarios de aprendizaje que interpelen desde problemas concretos de la realidad.

cooperación requiere analizar la demanda

- Las políticas locales debieran incluir medidas que atiendan tanto las **necesidades prácticas**, demandas que surgen de la vida cotidiana de las personas incorporando a la vez, **una visión estratégica** de la problemática que pone en claro que, en tanto no se modifiquen ciertas estructuras de poder y privilegio, las intervenciones sociales son limitadas en el mejoramiento de las condiciones de vida de todos los habitantes de la ciudad.
- A esta diferenciación le sumamos la idea de la **seguridad** como un proceso de construcción colectiva
 - Entre las necesidades prácticas y los intereses estratégicos, se pone de manifiesto la necesidad de la búsqueda de acuerdos políticos sustentables entre autoridades locales y los ciudadanos con herramientas que permitan el seguimiento de las propuestas. Estos consensos garantizan la **gobernanza**, entendida como una herramienta analítica para entender los procesos más íntimos de toma de decisión, de porque los actores actúan como actúan, estos actores estratégicos que en ultima instancia tienen un peso y gravitación a la hora de frenar o facilitar un proceso de cambio

Nodo Cono Sur



El Agora está habilitado y es el responsable de recibir los Formularios de Presentación de Candidaturas de **Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay**, para proceder a su valoración

Foro Iberoamericano y del Caribe sobre
Mejores Prácticas



El Agora, es miembro del **Foro Iberoamericano y del Caribe de Mejores Prácticas**

En cuanto a lo que entendemos por Buenas Practicas

- : Las prácticas o buenas prácticas, siempre son relativas al contexto sociopolítico en que se insertan. Este contexto las condiciona y motiva a la vez. El contexto como condicionante permite ver qué factores estructurales son tenidos en cuenta en la definición de los objetivos de transformación y cuál es la fuerza transformadora (organizativa, argumentativa, creativa) que ha sido necesario poner en marcha en relación a los mismos.
- Las prácticas exitosas necesariamente son aquellas que han tenido en cuenta esas contextos y han logrado un significativo poder transformador del mismo, institucionalizando (clara, visible y sustentablemente) nuevos modos de hacer y pensar en torno a determinadas cuestiones. Podemos decir que el “éxito” de una práctica está necesariamente autorreferido a sus objetivos de transformación, o mejor dicho es relativo a ellos.

En cuanto a la transferencia o transferibilidad

- La posibilidad de transferir prácticas requiere que los contextos condicionantes de las mismas sean hechos concientes, sólo de esta manera es posible “visualizar” en que condiciones es posible implementarlas, adaptarlas o recrearlas.
- La transferencia como política de una organización está presente en la medida que medie la **voluntad de aumentar el poder social** en torno a una cuestión problematizada, es decir cuando se ha logrado institucionalizar un modo de pensar y abordar cuestiones y se entiende que es posible y “necesaria” su reproducción en contextos que comparten los mismos condicionantes.
- Algunos de los elementos necesarios para la implementación de la transferencia: 1- Reconocimiento de condicionantes/objetivos de transformación. 2- Reconocimiento de las estrategias de transformación implementadas y su grado de eficacia. 3- Voluntad de incrementar el poder social con un objetivo claro

algunas consideraciones y aprendizajes de los intercambios

- La concepción de la planificación como un ejercicio interactivo de actores y fuerzas sociales que disputan en determinados espacios.
- La percepción del poder como una categoría circular en la vida cotidiana, en las organizaciones y grupos
- El alerta frente a los riesgos de etnocentrismo, de la diferencia entre hacer planes para los otros y planificar con otros.
- La recuperación de los debates sobre el futuro no como objeto de predicción sino como espacio de construcción y proveedor de sentido para la práctica cotidiana
- El reconocimiento de la historicidad de los procesos sociales
- El diseño de acciones que mejoren la producción y la gestión asociada entre el Estado, las empresas y las organizaciones de la sociedad civil para lograr acuerdos que permitan el fortalecimiento de los espacios públicos como escenario cotidiano.

Frente a la fragmentación : redes y coaliciones una respuesta posible

- La asociación a distancias optimas, (ni tan cerca como para fusionarse ni tan lejos como para no influir) de instituciones prestadoras de servicios, empresas privadas, formadores de opinión, con ámbitos de gobierno y organizaciones de la sociedad civil tiene un rol dinamizador y de importancia estratégica permitiendo:
 - a) **Construir viabilidad**, ya que la asociación entre dos o mas instituciones puede generar fenómenos de suma, potenciación o sinergias que incrementan el espacio de lo posible permitiendo alcanzar objetivos no imaginables para cada uno de los miembros que ingresan en la coalición.
 - b) **Reducir la incertidumbre**, reconociendo que se trabaja en ambientes cada vez más caracterizados por la incertidumbre y la imprevisibilidad. Debe reconocerse que no todas las variables son producto del azar, una parte de la incertidumbre la generan otras organizaciones relevantes que comparten ese mismo ambiente. Los procesos de asociación sirven en consecuencia para reducir incertidumbres estableciendo acuerdos y permitiendo monitorear variables a través de los contratos formales e informales.

Frente al espectáculo de la fragmentación

- suele existir una fuerte demanda de “gobierno”, es decir la búsqueda de una fuerza superior a los propios fragmentos que “ordene”.
- Ante la necesidad de coordinación y organización se puede demandar que “nos coordinen” o buscar mecanismos para coordinarnos y organizarnos, los resultados a largo plazo pueden ser muy diferentes.

Base de datos Mejores Prácticas

Enfoque de prácticas que tienen en cuenta factores de **genero y al logro de la seguridad**

Acceder a la Justicia:

1-Acción ciudadana para la Justicia y la Democracia (Chile) 2-Extensionismo jurídico (Argentina)

Humanizar la policía: Programa de formación en seguridad pública, derechos humanos y ciudadanía (Brasil)

Desarrollo comunitario y diseño urbano para prevenir el delito: “Iniciativas por unas ciudades más seguras” (Canadá)

Organizarse para estar más seguras: “Organización de las trabajadoras sexuales para el mejoramiento de la calidad de vida, promoción de la salud, empoderamiento, autogestión y gestión de políticas públicas con enfoque de género en el sector” (Argentina)

-Antenas de prevención

Barrios de los municipios de La Plata. Red basada en: equidad en salud y prevención de adicciones, violencia y VIH/SIDA/ITS. Se forman educadores de pares, de mujeres a mujeres. “mediadores juveniles”.

Reflexiones

Protagonistas mujeres.

BP como productora de conocimiento

Referencia al ejercicio Ciudadano derecho a tener derechos

Base de datos Mejores Prácticas

-Abuelas cuenta cuentos

La actividad consiste en convocar a personas de la llamada “tercera edad” que tengan vocación y deseos de leer cuentos para niños. El Programa tiene también un importante impacto de género, las voluntarias son, en su mayoría, mujeres instruidas, -la ferocidad del mercado laboral expulsa y excluye. gratitud por haber encontrado un nuevo sentido para su tiempo y su capacidad de dar afecto. -Centro educativo complementario

Asisten niños que sus madres tenían dificultades para trabajar y aumentar los ingresos del hogar.

-Mujeres Coordinadoras de obra

El proyecto provee de capacitación a mujeres para ser promotoras y coordinadoras de obra, por un lado y por otro capacitación para la toma de conciencia de mujeres que están en alta situación de riesgo por no tener una vivienda adecuada.

-El Ceibo

Recicladoras/es de basura en el barrio de Palermo.

Reflexiones

De quien son las necesidades que satisfacen las mujeres??

Tener casa y título de propiedad

Base de datos Mejores Prácticas

-Cooperativa UFAMA

El proyecto se basa en reciclar un edificio industrial abandonado en 36 apartamentos para una cooperativa de ayuda mutua de mujeres afro jefas de familia. Uruguay.

-Un lugar para crecer

Un lugar para Crecer brinda servicios gratuitos de prevención primaria, secundaria y terciaria en embarazo adolescente y HIV/SIDA desde hace cuatro años en la ciudad de Villa Mercedes (San Luis-Argentina).

-Fortalecimiento Comunitario

Dirección de Políticas de Género. Paraguay

La Cooperativa de mujeres, integra la Red de 65 Comisiones Vecinales, ligadas a la Municipalidad de Asunción escenario donde se reivindica derechos, se planifica obras comunitarias y se influye en el Presupuesto municipal.

-Fábrica a cielo abierto

“ensayo social con connotaciones productivas” integrado mayoritariamente por mujeres adultas, asumió la denominación de “Cadena de Valor Textil Artesanal en el corredor Punilla–Traslasierra (Córdoba)”

Reflexiones

Las prácticas ligadas a estereotipos de género????

Reflexiones finales

- Una estrategia es buscar antecedentes internacionales, que nos avalen.
- Los intendentes son el elemento más vulnerable del aparato político y es por donde podemos empezar y por donde podemos entrar.
- Es necesario buscar los intersticios que a veces están en pequeños lugares dentro de las instituciones.
- Las prácticas pueden ser disparadoras, convocantes, provocadoras y habilitantes de la sociedad.

- La dádiva, el clientelismo y la corrupción destruyen todo. El estado es cortoplacista y de mirada estrecha. La sociedad civil puede velar por el largo plazo, puede ser más plástica y flexible y puede alimentar la acción del estado aportando visiones multidimensionales que el estado no tiene. Una forma de luchar contra la dádiva y el clientelismo es mostrar y demostrar que hay alternativas posibles.
- **Toda práctica genera cambios y a veces consecuencias no deseadas. Es necesario estar atentos a poder preverlas y acompañarlas, pero en el balance los espacios de participación siempre son positivos, porque permiten también hacer visibles esos problemas.**
- En el estado están los medios para dotar de mayor alcance a nuestras prácticas. El estado es medio necesario pero también obstáculo. Esos recursos son nuestros y hay que aprovecharlos. **En el estado están las decisiones que permiten las transformaciones, pero muchas veces no le es posible tomar decisiones revolucionarias**

"Los seres humanos aprendemos mejor de las historias"



Best Practices

CORTOS

Microdocumentales de Buenas Prácticas



La verdadera filosofía consiste en aprender a ver el mundo de formas diferentes

15th Anniversary International Centre for the
Prevention of Crime
"Crime Prevention from Across the
World: Taking Stock, Evaluation,
and Future Perspectives"
December 2009
Montreal, Quebec, Canada



EL AGORA

Asociación
civil sin fines
de lucro

En esta hora, reunidos para la acción pública
Claudia Laub claudialaub@agora.com.ar